

# EK-M

# İÇİNDEKİLER

<b>EK-M .....</b>	<b>1</b>
<b>EKLER İÇİN VAKA ÇALIŞMASI: "DİRENÇLİ OSB" PROFİLİ.....</b>	<b>3</b>
1. Genel Kurumsal Bilgiler.....	4
2. Coğrafi Konum ve Risk Bağlamı .....	4
3. OSB Yönetimi Tarafından Sunulan Kritik Hizmetler .....	4
4. Yönetim Sistemleri Durumu .....	5
5. Mevcut İSYS'nin Durumu .....	5
<b>EK M:PERFORMANS DEĞERLENDİRME ÖRNEKLERİ.....</b>	<b>6</b>
<b>EK M.1: "DİRENÇLİ OSB" İÇİN ÖRNEK DOLDURULMUŞ KPI TAKİP FORMU .....</b>	<b>7</b>
<b>EK M.2: "DİRENÇLİ OSB" İÇİN ÖRNEK DOLDURULMUŞ İÇ DENETİM RAPORU .....</b>	<b>11</b>
<b>EK M.3: "DİRENÇLİ OSB" İÇİN ÖRNEK DOLDURULMUŞ YGG TOPLANTI TUTANAĞI.....</b>	<b>14</b>

# EKLER İÇİN VAKA ÇALIŞMASI: "DİRENÇLİ OSB" PROFİLİ

**ÖNEMLİ NOT:** Bu kılavuzun eklerinde yer alan tüm doldurulmuş şablonlar, dokümanlar ve örnekler, aşağıda özellikleri tanımlanan varsayımsal "**Dirençli Organize Sanayi Bölgesi (Dirençli OSB)**" senaryosu üzerinden hazırlanmıştır.

Bu yaklaşımın amacı, İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS) kurulumunun her aşamasında üretilen dokümanların birbirleriyle nasıl ilişkilendirildiğini ve teorik bilgilerin pratik bir OSB ortamına nasıl uyarlandığını somut bir şekilde göstermektir. Kullanıcıların, buradaki örnekleri kendi OSB'lerinin büyüklüğüne, sektörüne ve risk profiline göre uyarlamaları gerekmektedir.

## DİRENÇLİ OSB KURUMSAL PROFİLİ

### 1. Genel Kurumsal Bilgiler

- **OSB Adı:** Dirençli Organize Sanayi Bölgesi (Kısaca "Dirençli OSB")
- **Türü:** Karma Organize Sanayi Bölgesi (Farklı sektörlerden çeşitli büyüklükte firmalara ev sahipliği yapmaktadır).
- **Hukuki Durum:** 4562 Sayılı OSB Kanunu'na göre kurulmuş Özel Hukuk Tüzel Kişiliği.
- **Büyüklik ve Kapasite:**
  - **Toplam Alan:** Yaklaşık 650 Hektar.
  - **Toplam Sanayi Parseli Sayısı:** Yaklaşık 180 adet.
  - **Faal Katılımcı Firma Sayısı:** Yaklaşık 150 adet.
  - **Sektörel Dağılım:** Metal işleme, makine imalatı, otomotiv yan sanayi, kimya, gıda ve ambalaj sektörleri ağırlıklı.
  - **Toplam Çalışan Sayısı (Katılımcılar Dahil):** Yaklaşık 18.000 kişi.
  - **OSB Yönetim Personeli Sayısı:** Yaklaşık 60 kişi (teknik, idari, güvenlik vb.).

### 2. Coğrafi Konum ve Risk Bağlamı

- **Konum:** Marmara Bölgesi'nde, önemli bir sanayi ve ticaret merkezine yakın konumdadır.
- **Lojistik Bağlantılar:** Ana karayolu ve demiryolu ağlarına erişimi vardır; yakınında uluslararası bir liman bulunmaktadır.
- **Çevresel ve Doğal Riskler:**
  - **Deprem:** 1. Derece Deprem Bölgesi'ne yakın bir lokasyondadır ve aktif fay hatlarından etkilenme potansiyeli bulunmaktadır.
  - **Sel/Taşkın:** OSB'nin bir kısmından geçen küçük bir dere yatağı ve şiddetli yağışlar nedeniyle, özellikle alçak kotlardaki parseller ve altyapı için kısmi sel ve taşkın riski mevcuttur.
  - **Meteorolojik Riskler:** Şiddetli rüzgar ve fırtına, kış aylarında yoğun kar yağışı ve buzlanma potansiyeli vardır.
- **Endüstriyel Riskler:** Karma OSB yapısı nedeniyle yangın, patlama ve kimyasal sızıntı riskleri mevcuttur; bölge içinde BEKRA (Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi) kapsamında değerlendirilen tesisler bulunmaktadır.

### 3. OSB Yönetimi Tarafından Sunulan Kritik Hizmetler

İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS) kapsamına alınan temel hizmetler şunlardır:

- **Elektrik Dağıtımı:** Orta Gerilim (OG) ve Alçak Gerilim (AG) şebeke işletimi.
- **Su Temini:** Kullanma ve Proses suyu temini ve dağıtımı.

- **Atık Su Yönetimi:** Endüstriyel ve evsel atıksu toplama ve Merkezi Atık Su Arıtma Tesisi (AAT) işletimi.
- **Doğalgaz:** Basınç düşürme ve dağıtım hizmetleri.
- **Ulaşım:** OSB içi yol ağı bakımı ve erişim yönetimi.
- **Güvenlik:** 7/24 giriş-çıkış kontrolü, devriye ve CCTV izleme içeren fiziki güvenlik hizmetleri.
- **İdari Hizmetler:** Ruhsatlandırma, katılımcı ilişkileri ve mali işler.
- **BT Altyapısı:** OSB Yönetimi için temel BT ve haberleşme altyapısı desteği.
- **Atık Yönetimi:** Katı atık yönetimi koordinasyonu ve Geçici Depolama Alanı işletimi.
- **Acil Müdahale:** OSB bünyesindeki İtfaiye Teşkilatı ile ilk müdahale hizmetleri.

#### 4. Yönetim Sistemleri Durumu

OSB yönetimi halihazırda aşağıdaki standartları uygulamaktadır:

- **ISO 9001:2015** Kalite Yönetim Sistemi (Sertifikalı).
- **ISO 14001:2015** Çevre Yönetim Sistemi (Sertifikalı).
- **ISO 45001:2018** İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (Uygulama aşamasında, belgelendirme süreci devam ediyor).

#### 5. Mevcut İSYS'nin Durumu

"Dirençli OSB", ISO 22301 standardına uyumlu bir İSYS kurma kararı almıştır. Kılavuzun "Bölüm 0: Temel Oluşturma ve Planlama" aşaması (Politika, Kapsam, Bağlam Analizi) tamamlanmış ve onaylanmıştır. Şu anda "Bölüm 1: İş Etki Analizi" çalışmaları yürütülmektedir.

# Ek M: Performans Değerlendirme Örnekleri

# Ek M.1: "Dirençli OSB" İçin Örnek Doldurulmuş KPI Takip Formu

## "Dirençli OSB" İçin Örnek Doldurulmuş KPI Takip Formu

Bu ek, Bölümü 7.4.1'de boş şablonu verilen "Performans İzleme ve Ölçme Tablosu"nun, "Dirençli OSB" için tanımlanmış olan tüm stratejik ve operasyonel hedeflere karşılık gelen Anahtar Performans Göstergeleri (KPI'lar) ile doldurulmuş kapsamlı bir örneğini sunar. Bu tablonun amacı, hedefler ile bu hedeflerin ilerlemesini ölçen metrikler arasındaki doğrudan bağlantıyı göstermek ve performansın zaman içinde nasıl takip edilebileceğini bütüncül bir şekilde örneklendirmektir.

## 1. Örnek KPI Takip Tablosu

(Yıl: 2026 Değerlendirmesi)

KPI No	İlişkili Stratejik/ Operasyonel Hedef (Ref No)	Performans Göstergesi (KPI)	Ölçüm Sıklığı	Sorumlu Birim	Hedef Değer	2026 Yıl Sonu Gerçekleşen	Değerlendirme / Notlar
<b>Stratejik Hedefler</b>							
KPI-S1	S1: Kapsamlı ve Sertifikalı İSYS Kurulumu	Sertifikasyon denetiminde büyük uygunsuzluk olmadan başarı veya tam uyumun iç denetimle doğrulanması.	Yıllık	İSYS Yön. Komitesi	Tam Uyum / Sertifikasyon	İç denetimde 1 minör uygunsuzluk tespit edildi.	Hedefe ulaşma yolunda ilerleme iyi. Sertifikasyon 2027 hedefi için hazırlıklar devam ediyor.
KPI-S2	S2: OSB Altyapı Direncinin Artırılması	Altyapı kesinti süresinde azalma, kritik varlık yedeklilik oranında artış.	Yıllık	Teknik Hizmetler Direktörü	%30 İyileşme (2027 sonu)	%15 İyileşme sağlandı.	Proje planına uygun ilerliyor. Yedek trafo projesi bütçelendi.
KPI-S3	S3: Kritik Hizmet Kurtarma Sürelerinin İyileştirilmesi	Tatbikatlarda ve gerçek olaylarda ortalama RTO ölçümleri.	Tatbikat Sonrası	İSYS Yöneticisi	%40 Azaltma (2027 sonu)	%25 Azalma sağlandı.	Elektrik ve BT RTO'larında belirgin iyileşme var. Su/Atık Su hedefleri için çalışmalar devam ediyor.
KPI-S4	S4: Yüksek Farkındalık Seviyesi Oluşturma	Yıllık farkındalık anketleri/değerlendirme puanları (%), tatbikatlara katılım oranı (%).	Yıllık	İSYS Yöneticisi	> %90	Anket: %88, Katılım: %92	Hedefe çok yaklaşıldı. Anket sonuçlarına göre 2027 farkındalık programı revize edilecek.
KPI-S5	S5: Kapsamlı Kriz Yönetimi Yeteneği Geliştirme	Onaylanmış Kriz Yönetim Planı, atanmış KYE, başarılı kriz simülasyon tatbikatı.	Yıllık	Üst Yönetim / KYE Lideri	%80 Kriz Hazırlık Puanı	Plan ve ekip tamam. Tatbikat 2027'de planlandı.	
<b>Operasyonel Hedefler</b>							
KPI-O1	O1: Yönetişim ve Dokümantasyon Çerçevesi	Onaylanmış yönetim yapısı ve dokümantasyon çerçevesi.	Tamamlanınca	İSYS Yöneticisi	%100 Tamamlama (30/09/2025)	Tamamlandı	Hedef zamanında karşılandı.
KPI-O2	O2: İEA ve RD Tamamlama	Kritik hizmetlerin %100'ü için onaylanmış İEA/RD raporları.	Tamamlanınca	İSYS Yöneticisi	%100 Tamamlama (31/03/2026)	Tamamlandı	Hedef zamanında karşılandı.

KPI No	İlişkili Stratejik/ Operasyonel Hedef (Ref No)	Performans Göstergesi (KPI)	Ölçüm Sıklığı	Sorumlu Birim	Hedef Değer	2026 Yıl Sonu Gerçekleşen	Değerlendirme / Notlar
KPI-O3	O3: Elektrik Hizmeti RTO'su	Tatbikatlarda ölçülen ortalama RTO.	Tatbikat Sonrası	Elektrik Dağıtım Müd.	< 4 saat	3.5 saat	Hedefe ulaşıldı. Otomasyon yatırımları etkin oldu.
KPI-O4	O4: Su/ Doğalgaz Hizmeti RTO'su	Yedekleme ve müdahale kapasitelerinin doğrulanması.	Tatbikat Sonrası	Su ve D.Gaz Sist. Müd.	6-12 saat	Su: 7 saat, D.Gaz: 5 saat	Hedef aralığında kalındı.
KPI-O5	O5: BT Sistemleri Kurtarma	RTO/RPO hedeflerini karşılayan test edilmiş kurtarma planlarına sahip kritik BT sistemlerinin yüzdesi.	Yıllık	BT Direktörü	%100 (31/03/2026)	%100	Hedef zamanında karşılandı. Felaket Kurtarma Merkezi testleri başarılı.
KPI-O6	O6: Personel Eğitimi	Rol-bazlı İS eğitimlerini tamamlama oranı (%).	Yıllık	İK Yöneticisi	> %95	%98	Hedef aşıldı. 2027 için tazeleme eğitimleri planlandı.
KPI-O7	O7: Katılımcı Firma Farkındalığı	Farkındalık programının uygulanması, bilgilendirme materyallerinin dağıtımı.	Tamamlanınca	Üye İlişkileri Müdürü	Programın Uygulanması (30/06/2026)	Tamamlandı	Hedef zamanında karşılandı. Geri bildirimler olumlu.
KPI-O8	O8: Tedarikçi Sürekliliği Değerlendirmesi	Değerlendirilen kritik tedarikçi oranı (%), güncellenmiş sözleşme sayısı.	Yıllık	Satın Alma Birimi	%100 (30/09/2026)	%85	3 kritik tedarikçi ile görüşmeler devam ediyor. Hedefe ulaşmak için ek süre gerekecek.

# Ek M.2: "Dirençli OSB" İçin Örnek Doldurulmuş İç Denetim Raporu

## DİRENÇLİ OSB- İÇ DENETİM RAPORU

Bu ek, bir OSB'de gerçekleştirilen İSYS iç denetimi sonrasında nasıl bir rapor hazırlanabileceğine dair somut bir örnek sunmaktadır. Bu rapor, Kılavuz Bölümü 7.3.2'de açıklanan denetim sürecinin bir çıktısıdır ve denetim bulgularını, kanıtlarını ve sonuçlarını resmi olarak belgelemeyi amaçlamaktadır.

### 1. Rapor Kimliği:

- Rapor Kodu:** İD-2026-02-RAPOR
- Denetim Konusu:** Tatbikat Programının Yönetimi Süreci
- Denetim Kapsamı:** ISO 22301:2019 Madde 8.5 (Tatbikat ve Test) ve ilgili OSB prosedürlerinin (Tatbikat Programı, Tatbikat Planlama Prosedürü vb.) uygulanmasının denetlenmesi.
- Denetim Tarihi:** 15-16 Haziran 2026
- Denetim Ekibi:** Ayşe Tekin (Baş Denetçi), Caner Yiğit (Denetçi)
- Denetlenen Birim/Sorumlu:** İSYS Yöneticisi (Elif Kaya)

### 2. Yönetici Özeti (Executive Summary)

"Dirençli OSB"nin Tatbikat Programı Yönetimi süreci denetlenmiştir. Sürecin, çok yıllık bir tatbikat programı oluşturma, tatbikatları planlama ve yürütme konularında standardın gerekliliklerine büyük ölçüde uyumlu olduğu görülmüştür. Bu durum, sistemin olgunluğunu gösteren olumlu bir işarettir. Ancak, tatbikat sonrası raporlama süreçlerindeki zamanlamaya uyumda bir eksiklik ve gözlemci süreçlerinde bir iyileştirme alanı tespit edilmiştir. Denetim, **1 Adet Minör Uygunsuzluk** ve **2 Adet Gözlem/İyileştirme Fırsatı** ile tamamlanmıştır. Tespit edilen uygunsuzluk için bir Düzeltici Faaliyet (DÖF) başlatılması gerekmektedir.

### 3. Denetim Bulguları

#### 3.1. Olumlu Gözlemler (Güçlü Yönler):

- Bulgu:** OSB'nin, **Ek L.1**'de belgelendiği üzere, 3 yıllık kademeli bir tatbikat programı (Emekle-Yürü-Koş yaklaşımıyla) oluşturduğu ve bunun üst yönetim tarafından onaylandığı görülmüştür. Bu, proaktif ve stratejik bir yaklaşımdır.
- Bulgu:** Yıl içinde yapılan "Siber Kalkan 2025" tatbikatı için **Ek L.3**'te sunulduğu gibi, amaçları, hedefleri, senaryosu ve katılımcıları net bir şekilde tanımlayan detaylı bir tatbikat planı hazırlandığı ve katılımcılara dağıtıldığı doğrulanmıştır.
- Bulgu:** Tatbikatlara katılan personelin konuya hakimiyeti ve katılım istekliliğinin yüksek olduğu gözlemlenmiştir.

#### 3.2. Uygunsuzluklar:

- Uygunsuzluk No:** İD-2026-02-UYG01 (Minör)
  - Tespit:** "Tatbikat Prosedürü" (Doküman No: İSY-PRO-005), tatbikat değerlendirme raporlarının tatbikat tarihinden sonraki **15 iş günü** içinde tamamlanarak ilgili birimlere dağıtılmasını gerektirmektedir. 15.10.2025 tarihinde yapılan "Siber Kalkan 2025" tatbikatının değerlendirme raporunun (Ref: TBT-2025-01-RAPOR) **25 iş günü** sonra, 20.11.2025 tarihinde yayınlandığı kayıtlardan tespit edilmiştir.

- **Kanıt:** İlgili tatbikat raporunun tarih damgası ve e-posta dağıtım kayıtları.
- **Gereklilik:** ISO 22301 Madde 9.2 (İç Denetim - Kuruluşun kendi gerekliliklerine uyum); İSY-PRO-005 Madde 4.3.

### 3.3. Gözlem ve İyileştirme Fırsatları:

- **Gözlem No: G-2026-02-G01:**
  - **Tespit:** Tatbikatlara atanan gözlemcilerin, gözlemlerini kaydetmek için standart bir kontrol listesi veya form kullanmadığı, serbest formatta notlar aldığı görülmüştür. Bu durum, farklı gözlemcilerden gelen geri bildirimlerin tutarlılığını ve değerlendirme sürecinin objektifliğini zayıflatma potansiyeli taşımaktadır.
  - **Öneri:** Her tatbikat türü için, tatbikatın hedeflerine yönelik spesifik sorular içeren standart Gözlemci Kontrol Listeleri (**Şablon 6.4.4'e** benzer) oluşturulması ve kullanılması tavsiye edilir.
- **Gözlem No: G-2026-02-G02:**
  - **Tespit:** Fonksiyonel tatbikatlar sonrasında yapılan "Sıcak Değerlendirme" (Hotwash) toplantılarına genellikle sadece ekip liderleri ve yöneticilerin katıldığı görülmüştür.
  - **Öneri:** Tatbikata katılan kilit teknik personelin ve saha çalışanlarının da bu toplantılara dahil edilmesinin, operasyonel seviyedeki pratik sorunların ve çözüm önerilerinin daha etkin bir şekilde ortaya çıkarılmasına katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

## 4. Denetim Sonucu

Denetlenen "Tatbikat Programının Yönetimi" süreci, standardın ve iç prosedürlerin temel gerekliliklerini **büyük ölçüde karşılamaktadır**. Tespit edilen 1 adet minör uygunsuzluğun giderilmesi için bir Düzeltici Faaliyet (DÖF) açılması ve sorumlusuna atanması gerekmektedir. Gözlemlerin ise ilgili süreç sorumluları tarafından bir sonraki planlama döneminde dikkate alınması tavsiye edilir.

**Dağıtım:** Bölge Müdürü, İSYS Yönlendirme Komitesi, İSYS Yöneticisi.

# Ek M.3: "Dirençli OSB" İçin Örnek Doldurulmuş YGG Toplantı Tutanağı

## "Dirençli OSB" için Örnek Doldurulmuş YGG Toplantı Tutanağı

### YÖNETİMİN GÖZDEN GEÇİRMESİ (YGG) TOPLANTISI TUTANAĞI

<b>Toplantı Adı:</b>	<b>2026 Yılı İSYS Yönetimin Gözden Geçirme Toplantısı</b>
Toplantı Kodu:	YGG-2026-01
Tarih / Saat:	20 Aralık 2026 / 14:00 - 16:30
Yer:	Yönetim Binası - Ana Toplantı Salonu
Katılımcılar:	Mehmet Demirtaş (Bölge Müdürü), Elif Kaya (İSYS Yöneticisi), Ali Yılmaz (Altyapı Müdürü), Canan Vural (İdari ve Mali İşler Müdürü), Serdar Çelik (BT Müdürü)

### 1. AÇILIŞ VE GÜNDEMİN ONAYLANMASI

Toplantı, Bölge Müdürü Mehmet Demirtaş tarafından açıldı. Sunulan gündem oybirliği ile kabul edildi.

### 2. YGG GİRDİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

**a) Önceki YGG Kararlarının Durumu:** 2025 YGG toplantısında alınan 3 kararın tamamının (%100) başarıyla uygulandığı ve kapatıldığı İSYS Yöneticisi tarafından sunuldu.

**b) İç ve Dış Hususlardaki Değişiklikler:** Artan bölgesel siber saldırı tehditleri ve yeni atık yönetimi yönetmeliği taslağının İSYS üzerindeki potansiyel etkileri tartışıldı.

#### c) Performans Bilgileri ve Eğilimler:

- İzleme ve Ölçme Sonuçları:** Yıl sonu KPI raporu (Ref: Ek M.1) incelendi. Özellikle "Tatbikatlarda RTO Başarı Oranı"nın %95'e ulaşması ve "Eğitim Tamamlama Oranı"nın %98 olması memnuniyetle karşılandı. Tedarikçi değerlendirme hedefindeki (%85) sapmanın nedenleri görüldü.
- İç Denetim Sonuçları:** Yıl içinde yapılan iki iç denetimin sonuçları (Ref: Ek M.2) özetlendi. "Tatbikat Programı" denetiminde tespit edilen 1 minör uygunsuzluğun kapatıldığı, iyileştirme fırsatlarının ise eylem planına dahil edildiği bilgisi verildi.
- Tatbikat Sonuçları:** Yıl içinde yapılan "Su Gücü 2026" fonksiyonel tatbikatının sonuçları değerlendirildi. Ekiplerin teknik müdahale kapasitesinin iyi olduğu ancak acil durum tedarik prosedürlerinde zayıflıklar olduğu teyit edildi.

**d) Paydaş Geri Bildirimleri:** Katılımcı firmalardan, özellikle planlı kesintilerde yapılan bilgilendirmelerden duyulan memnuniyetin arttığı, ancak büyük bir olay anında iletişim beklentilerinin yüksek olduğu belirtildi.

**e) İş Sürekliliği Hedeflerine Ulaşma Durumu:** İş Sürekliliği Hedefleri dokümanı (Ref: Ek A.7) gözden geçirildi. Stratejik ve operasyonel hedeflere ulaşmada genel olarak plana uygun ilerlendiği görüldü.

**f) Risk Değerlendirme Sonuçları:** Risk Kayıt Formu (Ref: Ek C.1) sunuldu. Yıl içinde risk işleme faaliyetleri tamamlanan 3 adet yüksek riskin seviyesinin "Orta"ya düştüğü, yeni siber tehditler nedeniyle BT ile ilgili risklerin yeniden değerlendirilmesi gerektiği belirtildi.

**g) Sürekli İyileştirme Fırsatları:** Denetim ve tatbikatlardan gelen tüm öneriler ile personel tarafından iletilen iyileştirme önerileri toplu olarak sunuldu.

### 3. DEĞERLENDİRME VE TARTIŞMA

Tüm girdiler ışığında, İSYS'nin genel olarak etkin, amaca uygun ve yeterli olduğu, OSB'nin direncini artırmada önemli bir rol oynadığı konusunda fikir birliğine varıldı. Sistemin en güçlü yönünün, operasyonel ekiplerin konuyu sahiplenmesi olduğu, en önemli iyileştirme alanının ise stratejik seviyedeki koordinasyon ve proaktif iletişim olduğu belirtildi.

### 4. YGG ÇIKTILARI VE ALINAN KARARLAR

- **Karar 1 (Sürekli İyileştirme):** İç denetim raporunda (Ek M.2) belirtilen "gözlemci kontrol listesi" oluşturulması ve "teknik personelin çıkarılan dersler toplantılarına katılımı" önerileri onaylanmıştır.
  - **Sorumlu:** İSYS Yöneticisi
  - **Termin:** 31/03/2027
- **Karar 2 (İSYS'de Değişiklik):** Artan siber tehditler nedeniyle, BT Felaket Kurtarma Planı'nın (Ek E.3) "fidye yazılımı" senaryosunu içerecek şekilde revize edilmesine ve Kriz İletişim Planı'nın (Ek G.2) siber olaylara özel bir bölüm eklenerek güncellenmesine karar verilmiştir.
  - **Sorumlu:** BT Müdürü, Kurumsal İletişim Sorumlusu
  - **Termin:** 28/02/2027
- **Karar 3 (Kaynak İhtiyaçları):** "Su Gücü 2026" tatbikatında ortaya çıkan kritik yedek parça eksikliğini gidermek ve gelecekteki tedarik zinciri risklerini azaltmak amacıyla, kritik altyapı ekipmanları için bir "Stratejik Yedek Parça Stoğu" oluşturulması ve bunun için [Tutar] TRY ek bütçe ayrılması onaylanmıştır.
  - **Sorumlu:** Altyapı Müdürü, Satın Alma Birimi
  - **Termin:** 30/04/2027

### 5. KAPANIŞ

Bir sonraki YGG toplantısının Aralık 2027'de yapılmasına karar verilerek toplantı sonlandırıldı.

#### Onaylayanlar:

Mehmet Demirtaş (Bölge Müdürü)